

《言论》版欢迎读者来信。来稿时请随同信件附上真实中、英姓名、英文通讯地址以及电话号码。传真：6319-8118。电邮：zbyanlun@sph.com.sg

总裁 / 社长 / 总编辑

陈英杰 吴新迪
新报业媒体总裁 总编辑
李慧玲 韩咏梅
华文媒体集团社长 执行总编辑
罗文燕
华文媒体集团副社长

副总编辑

洪奕婷 郭思满
副编辑 副编辑
王彼得 郭文雁
副编辑 副编辑

新闻主任

何惜薇 政治新闻主任 杨金龙 体育新闻主任
邹美琳 本地新闻主任 赖婉丽 娱乐新闻主任
杨丹旭 中国新闻主任 叶鹏飞 言论主任
黄慧敏 国际新闻主任 周殊钦 多媒体编辑主任
吴汉钧 国际新闻第二主任 陈黎明 视觉主任
(东南亚) 李天铸 摄影主任
沈越 财经新闻主任 林上德 摄像主任

王舒杨 影音群主任
冯嘉年 视频主任
黄子琛 音频主任
刘力智 剪辑主任
宋以彬 数码编辑主任
沈茂华 数码编辑第二主任
杨萌 受众策略主任

关于我们

社论

2025年2月10日

践行承诺与时俱进是公积金制度长寿秘诀

国际咨询公司美世连续16年评选新加坡公积金为亚洲最佳养老制度，重点在其充足性、可持续性和信用度；2024年在全球48个国家和地区中排第五，公积金制度仅次于荷兰、冰岛、丹麦和以色列。黄循财总理在人力部和中央公积金局成立70周年接受本报专访时强调：这是独一无二的制度，它反映了我们的社会契约；个人、雇主和政府合力构筑回应人民退休、住房和医疗需求的社会安全网。

世界上多数国家采用大池塘理论，靠后代支付上一辈养老金，但这样的制度在老龄化和少子化的今天已难以以为继。公积金制度强调个人为自己的退休与养老进行储蓄，在漫长的就业岁月中，个人、雇主与政府各尽其责打造的安全网，不但更有保障，而且随着好几代人退休后已经稳定享受制度成果，制

度的承诺持续落实，人们的信任从实践中得到巩固，有了信任，制度才能做得更好，走得更远，而履行承诺正是公积金和我国其他制度长寿的秘诀。

公积金制度涉及退休保障、医疗健康和投资理财等多个领域，有别于商业机构的产品，政府的考虑点必须更全面更细致，背后的计算逻辑比很多国家的制度复杂许多。在建国初期二三十年，民间仍对公积金制度存有疑虑，不透明甚至有黑箱作业的谣言和各种质疑不曾中断。但随着这项制度稳健运行了多年，几代新加坡人已从中受益，加上国人教育程度普遍提升，政府也加强沟通，相关信息更公开，质疑声音大幅减少，公积金在基层的形象越来越接近国际专业机构。此外，至今没有一个该领取公积金的人领不到，便证明它的可靠性。其中一个鲜明的改变：过去很多人

试图尽快把钱从公积金中拿出来，现在反而很多人要尽量存钱进去赚取稳定利息。

在漫长岁月中，国人对公积金制度的信心建立堪称路遥知马力，证明它是值得守护的好制度。过去的不满或质疑因为民众普遍收入低，相当高比率的收入被锁住，确实有切肤之痛；过去银行利息也高，对比之下公积金不够吸引力。如今民众对公积金制度的普遍信任反映出良好的长远政策经得起时间的考验，同时也需要时间来展示其真实底色。

公积金最初设计是纯粹的退休用途，1968年扩展到可以买房，是一大突破，变身为稳定社会的大工程，诚如人力部长陈诗龙在访谈中所说，这是建国先贤的睿智和远见。有恒产斯有恒心，人民有能力买房促进了社会和政治的长

期稳定。在公积金计划中，政府尽管理与守护之责，不对会员收取费用，这是有别于商业公司的一大优势，而所提供的保回回报率不分市道好坏，免于风险与争议，令广大会员安心，长期来说有利于政府形象。

整个制度与政府一贯作风一致，与时俱进，根据对国家发展进程的预测与民间需求，不时推陈出新。从就业利息补助计划、乐龄补贴计划到新近为平台工作人员加入公积金制度提供法律保障，都是在持续打造更完善的生活安全网。

长期以来，更早提领更多公积金存款或提高利率之类的诉求，必须纳入整体考量。由于制度和雇主有密切关系，改变必须考虑到平衡员工长远的不同需求，以及雇主的长期财务负担。社会和经济形态演变加快，公

积金制度今后必然也须要继续创新与演变，但是任何改变都应不忘初心，守护为广大新加坡居民提供可负担的住房、养老保障的初衷底线。公积金必须始终履行这份对会员的承诺，否则高楼虽然好不容易建设了，但仍可能从缝隙开始坍塌。

公积金制度的复杂性背后，反映的是政府对绝大多数人民福祉的思考逻辑，在养老需求之外，也包括如何拥有一个安居的家，乃至医疗保健的需求。这是一项庞大的国家储蓄计划，全民参与，政府保证并持续履行制度承诺，目的只有一个：让每一个人和家庭终身受益。诚如受访者系列视频中所说，对于不懂得理财的人，它提供的是涵盖国民一生的基本保障。它不擅长或对于理财没兴趣的人，在每个社会中或许都不是少数。

狮城脉搏

张家绮

我们是否已达致种族和谐？

新加坡政策研究所新一轮针对种族与宗教和谐的调查显示，国人对于目前的和谐程度给予蛮高的评价。多过七成受访者认为，新加坡的种族与宗教和谐程度高或很高。

但这真的是我们社会能够呈现的最佳状态吗？

不可否认，对于维持社会融合与和谐，新加坡和新加坡人都做出不小的努力。我们也确实看到一定的成果。和2013年相比，我们的社会更能接受跨种族友谊、与异族人士成为伴侣、姻亲等关系。这些都是让人鼓舞的进展。

但这样多元的社会中，还是难免存在一些潜在断层线，足以搅乱我们此刻平和的生活。

作为新加坡的多数种族，华人的生活圈子可能没有那么多元。因为在概率上，我们会最有可能和其他华人接触，而比较少机会和其他族群交流。这样的环境是很舒适的——相似的文化背景和生活习惯，代表着我们不需要花费时间和精力了解、适应、容忍一些不熟悉的人事物。

这也确实反映调查中一部分人的观点。少于四成的华族受访者表明，他们有兴趣认识其他种族的朋友。反之，超过六成的少数种族受访者持有同样想法。社交圈方面，少过一半的华族受访者有至少一位异族好友，也就是亲戚之外，但可以自在相处、倾诉心事，或向他们寻求帮助的人。这个比率相较于大约四分之三马来族受访者，和多于八成的印度族受访者，差距还是很大的。

尽管人们对总体社会上的种族和谐程度的看法有上升趋势，但这两个数据显示，很多新加坡华人的社交圈还是比较单一的。因此，他们对其他种族的了解，也应该是比较片面和单薄的。这也显示，虽然他们也是新加坡的一分子，但我国华人对于社会上的一部分人并没有非常了解。

我们的调查显示，种族和宗教议题是一项潜在断层线。近半受访者认为，若处理不当，这个议题可能会激发某些族群或群体的愤怒情绪。有一半的华族受访者持有这个看法。这显示我国华人重视种族和谐这个议题，并对潜在的问题有所了解。

既然如此，对于增进种族和谐，新加坡人是责无旁贷的。

只是，在处理这个课题时，华人似乎和其他族群有不同的想法。六成左右的华族受访者认为，目前针对种族课题的公开讨论已经足够，但却只有少于一半的少数族群受访者这样认为。多过三分之一的马来族和印度族受访者觉得，应该

如果我们同样身为新加坡人身份的一群人还是感到陌生，那我们看到的，也许就是比较表面的种族之间的和平共处，而比较难看到真正意义上的种族和谐。

有更多公开讨论，而只有少于四分之一的华族受访者持有同感。这个差距可能就源自于各个族群的自身体会。

在种族这个课题上，也许是人数上的优势，新加坡华人可能会觉得不须要时刻关注。但是，对于少数族群来说，偶尔因为种族原因感到不便或不适，却是他们的日常。对于比较不会有这类体验的华人来说，聆听这些经历，可以更明白他人的立场。

参与或关注这类讨论，也能让我们更加了解自己内心的想法。相比于2018年，认为自己对不同族群有既定印象的受访者从35%增至43%。虽然这个趋势看起来并不乐观，但这是一个好的发展。

近年来，种族和谐与种族歧视这个话题比较常讨论，很多时候都会提到不同的歧视或带有偏见的行为。这些行为，比如不经意的玩笑，不一定是完全明显带有恶意的，但却会无形中透露主导者内心深处的想法和偏见。人们只有比较频繁接触这个课题，才能够开始自省，并对自己在这方面的行为更加注意，或对自己内心的想法更有意识，甚至开始审视我们现有的社会规范，还有一些人与人之间的相处习惯或惯例。

有些人可能会认为，我们一直以来都是这样说话或做事的，并没有人提出异议或谴责，所以没有必要改变。但是，没有提出并不代表别人完全接受。尤其是当人们没有办法辨别个别行为是否真的含有恶意时，很多人都会选择闭口不提。如果没有一个适合的场合来说出这些经历，我们就更没有办法真正明白什么行为是有问题的。

开诚布公的谈论，才能让我们对于种族之间的相处有更进一步的发展。

人们对于比较陌生的人事物往往都会有一种本能的畏惧。心理学也有研究发现，人们会对所谓的“自己人”有更好的印象。相反，他们会对其他人有比较保留的态度。如果我们同样身为新加坡人身份的一群人还是感到陌生，那我们看到的，也许就是比较表面的种族之间的和平共处，而比较难看到真正意义上的种族和谐。

新加坡的建国宗旨就是要建立一个多元种族的国家。我认为，生活在这样一个环境的多数种族，更有义务去带动整个社会风气，主动伸出友谊之手，更加了解异族同胞，实现不分种族的实质意义。

作者是新加坡政策研究所社会研究室研究员

特约漫画

王锦松



长堤两岸

郭柄汛

三顾柔新茅庐：经济特区如何能成功？

柔新经济特区（JS-SEZ）在1月6日正式启动，引起商界和各领域人士的广泛兴趣。他们都希望从这次革命性突破的发展中分到一杯羹。

新加坡工商联合总会（SBF）计划在2月中旬，组织商务代表团访问柔佛。目前报名参与的公司有100多家，超过八成是中小企业，超过半数是新客。

理论上，柔新特区的举措能够让我们通过利用柔佛先天的地理优势，来克服新加坡资源有限的问题。新加坡作为全球科技、商业和金融中心，加上柔佛丰富的土地和资源，能赋予特区内的企业左右逢源的条件，从中受益。

事实上，两地在过去30年来已是第三次尝试双边经济的一体化。1994年的新柔廖成长三角区、2006年的马来西亚依斯干达经济特区计划都历历在目。

虽然这两个项目在初步启动阶段都颇具潜力，但在执行方面却都面临重重挑战，部分原因是经济形势和政治考量不断变化。

文章标题引用刘备三顾茅庐成功了，柔新特区的倡议是否也会如愿以偿呢？新加坡工商总会在去年7月发表的《柔新特区：一体一系，相得益彰》报告中，重点提到一些长期存在的挑战，例如人员和货物通关时间长、缺乏技术人才，以及在柔佛经营的企业面临官僚障碍，这些障碍限制企业在两国统一体系下开展业务的能力。

柔新特区到目前为止所宣布的倡议是令人鼓舞的。马来西亚投资促进中心在柔佛将成立分部。作为一站式服务中心，能方便公司在柔佛设立据点；简化陆路联运的通关手续；以及教育机构之间就职业培训进行合作。马国政府也宣布一系列税务优惠，包括优惠企业税率和知识工人的特别税率。

但是，柔佛与新加坡要实现无缝连接，还需要更长期和结构性的措施。这些包括：为在特区内企业工作的人员提供快速通道，加快通关速度；为人员流动增设连接点；货物通关系统的数码化整合；统一外国人通行证框架，以便利在特区生活和工作的的人员流动。

港深双城融合模式，经常被引用为柔佛和新加坡之间经济一体化的理想参考。但这种比较也有局限性。香港和深圳在“一国两制”原则下运作，由北京的单一政府决策。相比之下，柔新特区横跨两个主权国家，各有政治、经济、法律和社会的考量。

因此，一体化的速度和程度，将取决于双方是否愿意和有能力基于互补性原则，在对两国人民负责的基础上合作。

如果柔佛与新加坡之间的经济融合所带来的利益能成正比，政治意志的持久性就更有机会。

随着柔新特区的发展，我们已不再只是关注于柔新之间的竞争，而应该放眼瞄准与其他全球供应多元化投资的目的地较劲。

换句话说，我们不期望柔佛仅仅作为吸纳新加坡低附加值和劳动密集型产业的“后院”。我们应共同争取跨越两地、发挥互补优势的高价值商业运营。我们不能将此视为零和博弈，认为在柔佛的投资就是新加坡的损失，反之亦然。

已经有许多公司跨国探索柔新特区提供的双城配套。这些公司正寻求将制造业务迁移到东南亚。柔新特区将为那些实施“中国+1”战略的公司提供理想平台，它们也能从中捕捉因贸易路线和全球供应链大洗牌所产生的契机。

企业现在就应打铁趁热，从“观望”的态度转变为“行动和探索”。

随着马来西亚投资促进中心预计在2月底前开始运作，企业应积极参与并确定所投资项目，是否符合优先发展的11个经济领域，评估哪些旗舰区域最适合自己，以及它们的项目是否有资格获得税务优惠。同时，企业还应与经发局、企发局和马来西亚投资发展局等政府机构接洽，了解可获得的支持以及如何两个地区间构建业务运营。

两国政府在签署协议后，应着重于哪些方面呢？

两国政府设定在前五年实现50个项目的目标。最初的几个先导项目，将为这次经济一体化的不同之处定调。这些项目应展示跨越柔新的双城活动，如何从互补性中受益，以及便利人员和货物流动的措施，如何使项目在柔新特区比在其他目的地更具竞争力。两国的投资促进机构须要作为一个联合团队，通过将柔新特区真正视为一个生态系统来与企业接洽，协助它构建运营模式。

在地缘政治不确定性和保护主义日益增长的背景下，柔新特区可以成为基于互补原则的经济一体化的理想典范。

我们确实可以实现融合为一个生态系统的两个经济体；系在一起，相得益彰，再创高峰。乙巳新年，祝愿柔新特区能让本区域像金蛇蜕变，万象更新！

作者是新加坡工商联合总会执行总裁

长堤两岸

陈伟健

柔新特区如何克服挑战实现强劲开局

要确保柔新经济特区（JS-SEZ）取得强劲的开局，必须从一开始就解决两个关键问题：一、整合九个区域的商业数据；二、优化政府与私人企业的推广活动。

如果缺乏清晰、易接触的商业数据，投资者可能难以评估特区的可行性。同时，被分散的推广活动可能会削弱信息传递的精准性，并降低外国投资者的参与度与信心。若能有效解决这些问题，将为柔新特区的成功奠定坚实基础。

自2025年1月柔新特区协议签署以来，引起整个区域的极大关注，尤其是那些希望在东南亚或亚细安地区重新调整供应链的企业。推广阶段的初期至关重要，这是马来西亚和新加坡政府之间合作的首次真正考验：两国如何共同吸引全球投资者。

投资者担忧信息不透明与数据碎片化

尽管政府已公布九个区域的重点行业及相关特别税率（最低5%，最长15年）的税务优惠政策，但许多投资者仍然认为信息不清晰、不具体，难以作出投资决策。

来自中国的投资者尤其倾向于将柔新特区与中国的重点产业园区进行对比，他们期望获得更详细的信息，例如人口结构与劳动力供应、供应链构成、政府提供的具体支持与优惠政策。目前，这些关键信息分散且不易获取，不利于投资者全面评估。

依斯干达特区发展局（IRDA）过去主要负责推广依斯干达经济特区（柔新特区的主要部分），但目前已转向为入驻项目提供后台支持。推广职能现由柔佛投资局（Invest Johor）和马来西亚投资发展局（MIDA）承担。然而，这两个机构的挑战在于，如何在自己更广泛的职责范围内（柔佛与马来西亚）优先推广柔新特区。

另一个关键问题是九个区域的数据整合。依斯干达特区发展局拥有特区内最全面的商业数据（除了边佳兰）。如何让它有效共享数据给柔佛投资局和马来西亚投资发展局，并整合边佳兰的数据至统一的数据平台，是至关重要的。整理这些数据并以清晰、便捷的方式发布，可以大大增强投资者信心，使他们更认真考虑柔新特区作为潜在落户地点。

优化政府与私人企业的推广活动

自柔新特区协议签署以来，许多政府机构和私营企业计划举办各种研讨会和会议，以推广柔新特区。然而，这种做法也带来一些问题：过多相似的活动可能导致信息泛滥，使投资者难以筛选出最有价值的平台；分散的推广努力可能导致信息不一致，削弱投资者信心。

为了解决这一问题，新加坡和马来西亚的政府应考虑将推广活动整合为一个大型峰会，而非多个小型活动。这种更集中的推广策略将优化政府与私人企业的资源配置；避免重复宣传导致投资者疲劳；确保向全球投资者传递一致、清晰的信息。

相比于广撒网式的推广，新马应考虑精准策略：将新加坡定位为金融与总部中心，利用其成熟的金融生态系统；将柔新特区定位为土地和人才密集型产业中心，吸引需要更大空间和人才的企业；整合九个区域的关键商业数据，提高透明度和数据可得性；协调政府与私人企业的推广活动，确保传递清晰、有影响力的信息。

如果成功实施这一策略，柔新特区不仅能奠定稳固的发展基础，更能成为区域经济合作的典范，为未来发展树立良好榜样。

作者是一家新马会计税务公司的柔新经济特区首席顾问